

# BUDGET 2023



Ville de  
**Senneterre**



# DISCOURS DE LA MAIRESSE



Mesdames,  
Messieurs,

Au nom du conseil municipal et en mon nom personnel, il me fait plaisir de présenter à notre population les prévisions budgétaires pour l'année 2023 ainsi que le programme triennal de dépenses en immobilisations pour les années 2023, 2024 et 2025.

Les dossiers que le conseil municipal entend prioriser et mettre de l'avant pour l'année 2023 sont :

- ◆ En collaboration avec la Corporation de développement économique, commencer les démarches de représentation pour la mise en place d'un Centre de valorisation des aires protégées;
- ◆ Finaliser les travaux de conception d'un projet de réfection de conduites sur plusieurs tronçons de rue afin d'être prêt à déposer une demande d'aide financière;
- ◆ Poursuivre, avec la Municipalité régionale de comté de La Vallée-de-l'Or, le travail menant à la mise en place d'un complexe serricole afin de valoriser les rejets de la centrale thermique;
- ◆ Mettre en place un règlement décrétant un programme d'aide financière visant la construction de logements locatifs;
- ◆ Continuer à collaborer avec la Fabrique de la Paroisse Saint-Paul afin de consolider le patrimoine bâti;
- ◆ En collaboration avec l'équipe de Senneterre à pied, voir à l'entretien afin de maintenir l'aménagement du site du Mont-Bell;
- ◆ Supporter le Centre d'entraide et d'amitié autochtone dans son projet d'aménager le bâtiment voisin de la Maison Annie Moore pour offrir encore plus de services à leur clientèle;
- ◆ En collaboration avec le Centre d'entraide et d'amitié autochtone, travailler sur des actions afin de poursuivre l'enrichissement de notre communauté à tous;
- ◆ Remplir nos obligations auprès du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation en procédant à l'installation de compteurs d'eau dans les industries, commerces et institutions;
- ◆ Continuer à développer différentes actions afin de valoriser la campagne d'attractivité mise en place à l'été 2022;

# DISCOURS DE LA MAIRESSE



- ◆ Continuer à améliorer le parc Optimiste et développer un nouveau parc dans le quartier des habitations à loyers modiques (HLM);
- ◆ Mettre en place un plan d'action de la Municipalité amie des aînés (MADA);
- ◆ Mettre en place un plan d'action de la politique culturelle;
- ◆ Outiller et former les pompiers du service de sécurité incendie pour le sauvetage nautique d'été;
- ◆ Ainsi que plusieurs autres projets municipaux qui permettront d'améliorer l'efficacité de la Ville, son attractivité et les services aux citoyens;

L'année 2022 aura été une année de grande fragilité pour plusieurs commerces et organismes de notre milieu nous obligeant à faire autrement, mais aussi différemment. Le coût de certains projets nous a même contraints de revoir nos priorités, ce qui n'a pas été toujours facile.

Malgré toutes ces embûches et tous ces défis, la municipalité a réussi à conserver ses services d'urgence 24/7 au CLSC, et ce, grâce à la grande mobilisation du milieu. Une autre belle réussite est d'avoir conservé un bureau de la Société de l'assurance automobile du Québec en ayant un nouveau mandataire permettant ainsi de consolider, mais également de créer des emplois au bureau de Services Québec.

Nous avons inauguré nos jeux d'eau en juillet, lancé notre campagne d'attractivité en août et continué à développer nos sentiers de vélo de montagne et de marche au Mont-Bell. Pour 2023, nous continuerons de travailler en étroite collaboration avec différents partenaires afin d'améliorer sans cesse la qualité de vie de notre milieu pour ainsi attirer de nouveaux citoyens qui pourront sans contredit dire qu'à Senneterre on peut vivre simplement et s'accomplir pleinement.

Nathalie-Ann Pelchat  
Mairesse

# ADMINISTRATION GÉNÉRALE

|                                             | Prévisions budgétaires |                     |                     |
|---------------------------------------------|------------------------|---------------------|---------------------|
|                                             | 2021                   | 2022                | 2023                |
| <b>DÉPENSES</b>                             |                        |                     |                     |
| Législation                                 | 161 691 \$             | 155 001 \$          | 136 608 \$          |
| Application de la loi                       | 3 900 \$               | 3 900 \$            | 3 400 \$            |
| Administration                              | 345 894 \$             | 351 098 \$          | 369 361 \$          |
| Greffe                                      | 279 813 \$             | 267 287 \$          | 248 097 \$          |
| Évaluation                                  | 155 909 \$             | 158 006 \$          | 148 453 \$          |
| Gestion du personnel                        | 69 506 \$              | 69 208 \$           | 75 004 \$           |
| Communication                               | 21 600 \$              | 24 600 \$           | 22 600 \$           |
| Services professionnels                     | 42 000 \$              | 42 000 \$           | 44 755 \$           |
| Assurances                                  | 17 771 \$              | 4 858 \$            | 32 904 \$           |
| Location et autres                          | 185 279 \$             | 185 441 \$          | 136 903 \$          |
| Informatique                                | 76 051 \$              | 86 835 \$           | 97 087 \$           |
| Hôtel de ville                              | 80 294 \$              | 86 216 \$           | 90 744 \$           |
| Immobilisations                             | 5 811 \$               |                     | 2 000 \$            |
| Remboursement Fonds de roulement (Annexe C) | 4 843 \$               | 21 299 \$           | 21 287 \$           |
| <b>Total des dépenses</b>                   | <b>1 450 362 \$</b>    | <b>1 455 749 \$</b> | <b>1 429 203 \$</b> |

|                                    |                     |                     |                     |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>REVENUS</b>                     |                     |                     |                     |
| Location                           | (17 431) \$         | (17 838) \$         | (19 435) \$         |
| Mutation immobilière               | (65 000) \$         | (80 000) \$         | (150 000) \$        |
| Autres (Annexe A)                  | (392 150) \$        | (382 733) \$        | (331 574) \$        |
| Disposition d'actifs               | (5 000) \$          | (5 000) \$          | (5 500) \$          |
| Taxe pour l'évaluation             | (143 685) \$        | (143 155) \$        | (145 355) \$        |
| Remb. franchise assurance générale | (10 000) \$         | (10 000) \$         | - \$                |
| <b>Total des revenus</b>           | <b>(633 266) \$</b> | <b>(638 726) \$</b> | <b>(651 864) \$</b> |

|              |                   |                   |                   |
|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>TOTAL</b> | <b>817 096 \$</b> | <b>817 022 \$</b> | <b>777 340 \$</b> |
|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|

|                                     |                |                |                |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Coût par 100 \$ d'évaluation</b> | <b>0,43 \$</b> | <b>0,37 \$</b> | <b>0,35 \$</b> |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|





# PROTECTION PUBLIQUE

|                                             | Prévisions budgétaires |                     |                     |
|---------------------------------------------|------------------------|---------------------|---------------------|
|                                             | 2021                   | 2022                | 2023                |
| <b>DÉPENSES</b>                             |                        |                     |                     |
| Protection policière                        | 175 793 \$             | 183 254 \$          | 195 294 \$          |
| Protection incendie                         | 262 322 \$             | 271 200 \$          | 271 420 \$          |
| Bâtiment                                    | 45 465 \$              | 45 393 \$           | 44 626 \$           |
| Machinerie et véhicule                      | 50 018 \$              | 52 932 \$           | 50 338 \$           |
| Protection civile                           | 7 434 \$               | 7 952 \$            | 7 420 \$            |
| Sécurité autre chenil                       | 8 205 \$               | 8 359 \$            | 8 515 \$            |
| Remboursement Fonds de roulement (Annexe C) | 23 945 \$              | 23 945 \$           | 6 905 \$            |
| Immobilisations                             | - \$                   | - \$                | 31 000 \$           |
| Service de la dette                         | 62 837 \$              | 100 673 \$          | 113 690 \$          |
| <b>Total des dépenses</b>                   | <b>636 019 \$</b>      | <b>693 708 \$</b>   | <b>729 209 \$</b>   |
| <b>REVENUS</b>                              |                        |                     |                     |
| Infractions                                 | (2 100) \$             | (2 100) \$          | (2 000) \$          |
| Centre d'urgence 911 CAUAT                  | (16 000) \$            | (16 000) \$         | (16 000) \$         |
| Subvention formation                        | (3 500) \$             | (3 500) \$          | (3 500) \$          |
| Quote-part (Paroisse et Belcourt)           | (136 992) \$           | (162 680) \$        | (188 767) \$        |
| Autres (Annexe A)                           | (171 967) \$           | (182 384) \$        | (169 176) \$        |
| <b>Total des revenus</b>                    | <b>(330 559) \$</b>    | <b>(366 664) \$</b> | <b>(379 443) \$</b> |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>305 460 \$</b>      | <b>327 044 \$</b>   | <b>349 766 \$</b>   |
| <b>Coût par 100 \$ d'évaluation</b>         | <b>0,16 \$</b>         | <b>0,15 \$</b>      | <b>0,16 \$</b>      |



# TRANSPORT ROUTIER

|                                                | Prévisions budgétaires |                       |                       |
|------------------------------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                | 2021                   | 2022                  | 2023                  |
| <b>DÉPENSES</b>                                |                        |                       |                       |
| Administration                                 | 173 090 \$             | 196 925 \$            | 221 575 \$            |
| Transport routier                              | 585 599 \$             | 561 006 \$            | 544 737 \$            |
| Enlèvement de neige                            | 442 372 \$             | 447 542 \$            | 495 478 \$            |
| Éclairage de rue                               | 75 864 \$              | 74 181 \$             | 63 900 \$             |
| Enseigne et circulation                        | 36 460 \$              | 36 705 \$             | 41 309 \$             |
| Transport adapté                               | 172 440 \$             | 193 999 \$            | 203 400 \$            |
| Bâtiments                                      | 39 196 \$              | 45 311 \$             | 40 664 \$             |
| Autres                                         | 12 156 \$              | 12 156 \$             | 12 185 \$             |
| Immobilisations                                | 12 500 \$              |                       | - \$                  |
| Service de la dette (Transp. routier Annexe C) | 358 417 \$             | 351 896 \$            | 364 362 \$            |
| Remboursement Fonds de roulement (Annexe C)    | 71 109 \$              | 69 870 \$             | 106 899 \$            |
| <b>Total des dépenses</b>                      | <b>1 979 203 \$</b>    | <b>1 989 591 \$</b>   | <b>2 094 509 \$</b>   |
| <b>REVENUS</b>                                 |                        |                       |                       |
| Taxe d'enlèvement de neige                     | (303 324) \$           | (303 948) \$          | (347 887) \$          |
| Subvention Réfection de chemin                 | (50 000) \$            | (50 000) \$           | (49 847) \$           |
| Subvention Route N-806                         | (9 258) \$             | (9 319) \$            | (9 604) \$            |
| Subvention traverse à niveau                   | (7 104) \$             | (7 104) \$            | (7 116) \$            |
| Subvention chemin à double vocation            | (10 816) \$            | (10 816) \$           | (97 500) \$           |
| Subvention route provinciale                   | (55 140) \$            | (59 621) \$           | (61 750) \$           |
| Subvention transport adapté                    | (146 875) \$           | (154 980) \$          | (159 964) \$          |
| Autres (Annexe A)                              | (535 138) \$           | (523 087) \$          | (485 924) \$          |
| Vente de matériel de voirie                    | (3 000) \$             | (3 000) \$            | (3 000) \$            |
| <b>Total des revenus</b>                       | <b>(1 120 655) \$</b>  | <b>(1 121 875) \$</b> | <b>(1 222 592) \$</b> |
| <b>TOTAL</b>                                   | <b>858 547 \$</b>      | <b>867 716 \$</b>     | <b>871 917 \$</b>     |
| <b>Coût par 100 \$ d'évaluation</b>            | <b>0,45 \$</b>         | <b>0,40 \$</b>        | <b>0,39 \$</b>        |





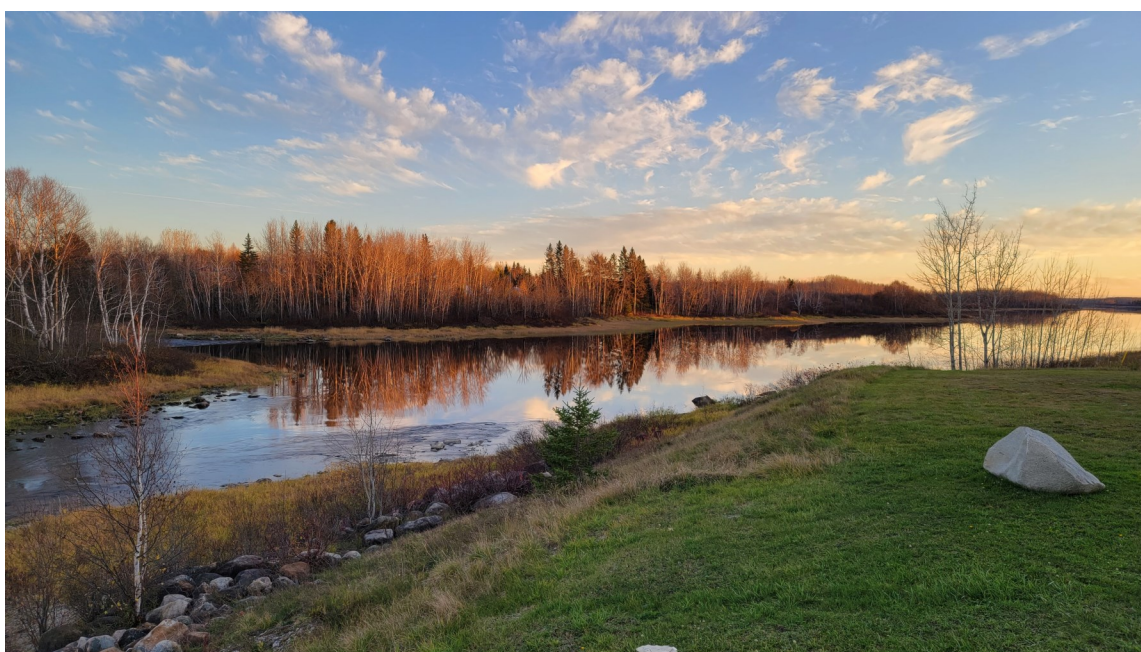
# HYGIÈNE DU MILIEU

|                                               | Prévisions budgétaires |                       |                       |
|-----------------------------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                               | 2021                   | 2022                  | 2023                  |
| <b>DÉPENSES</b>                               |                        |                       |                       |
| Administration                                | 217 669 \$             | 233 671 \$            | 224 869 \$            |
| Aqueduc                                       | 253 586 \$             | 264 810 \$            | 263 077 \$            |
| Égout                                         | 113 321 \$             | 115 511 \$            | 105 222 \$            |
| Épuration des eaux usées                      | 179 534 \$             | 214 631 \$            | 225 807 \$            |
| Bâtiments                                     | 29 546 \$              | 34 311 \$             | 30 634 \$             |
| Enlèvement des ordures et récupération        | 237 516 \$             | 232 341 \$            | 235 957 \$            |
| Gestion des déchets (dépotoir)                | 21 625 \$              | 27 759 \$             | 36 271 \$             |
| Immobilisations                               | - \$                   | - \$                  | - \$                  |
| Service de dette hygiène du milieu (Annexe C) | 203 390 \$             | 190 402 \$            | 207 236 \$            |
| Remboursement Fonds de roulement (Annexe C)   | - \$                   | 7 430 \$              | 17 554 \$             |
| Contrôle biologique des moustiques            | 139 515 \$             | 152 071 \$            | 155 113 \$            |
| <b>Total des dépenses</b>                     | <b>1 395 702 \$</b>    | <b>1 472 937 \$</b>   | <b>1 501 740 \$</b>   |
| <b>REVENUS</b>                                |                        |                       |                       |
| Taxe d'enlèvement des ordures                 | (406 675) \$           | (402 519) \$          | (400 321) \$          |
| Taxe d'aqueduc et égout                       | (768 059) \$           | (767 064) \$          | (763 400) \$          |
| Remboursement TECQ - PIQM                     | (54 705) \$            | (63 673) \$           | (59 024) \$           |
| Autres (Annexe A)                             | (377 371) \$           | (387 252) \$          | (348 402) \$          |
| Taxe contrôle biologique des moustiques       | (119 935) \$           | (119 935) \$          | (120 682) \$          |
| Vente de matériel divers                      | (3 800) \$             | (3 800) \$            | (3 800) \$            |
| <b>Total des revenus</b>                      | <b>(1 730 545) \$</b>  | <b>(1 744 243) \$</b> | <b>(1 695 629) \$</b> |
| <b>TOTAL</b>                                  | <b>(334 843) \$</b>    | <b>(271 306) \$</b>   | <b>(193 889) \$</b>   |
| <b>Coût par 100 \$ d'évaluation</b>           | <b>(0,18) \$</b>       | <b>(0,12) \$</b>      | <b>(0,09) \$</b>      |



# URBANISME, INDUSTRIEL, TOURISME ET LOGEMENTS

|                                             | Prévisions budgétaires |                     |                    |
|---------------------------------------------|------------------------|---------------------|--------------------|
|                                             | 2021                   | 2022                | 2023               |
| <b>DÉPENSES</b>                             |                        |                     |                    |
| Urbanisme et zonage                         | 157 162 \$             | 168 188 \$          | 161 230 \$         |
| Industrie - commerce - tourisme             | 148 371 \$             | 133 815 \$          | 127 879 \$         |
| Rénovation urbaine                          | 37 514 \$              | 37 928 \$           | 17 072 \$          |
| Santé et bien-être                          | 48 329 \$              | 49 429 \$           | 48 871 \$          |
| Logement (OMHS)                             | 47 084 \$              | 47 084 \$           | 47 084 \$          |
| Remboursement Fonds de roulement (Annexe C) | 4 357 \$               | 7 815 \$            | 9 244 \$           |
| Immobilisations                             | - \$                   | - \$                | - \$               |
| <b>Total des dépenses</b>                   | <b>422 816 \$</b>      | <b>444 259 \$</b>   | <b>411 380 \$</b>  |
| <b>REVENUS</b>                              |                        |                     |                    |
| Permis de construction                      | (2 500) \$             | (2 500) \$          | (3 000) \$         |
| Autres (Annexe A)                           | (119 729) \$           | (116 801) \$        | (95 440) \$        |
| Dérogation mineure et permis de roulotte    | (1 000) \$             | (1 000) \$          | (1 000) \$         |
| <b>Total des revenus</b>                    | <b>(123 229) \$</b>    | <b>(120 301) \$</b> | <b>(99 440) \$</b> |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>319 588 \$</b>      | <b>323 958 \$</b>   | <b>311 940 \$</b>  |
| <b>Coût par 100 \$ d'évaluation</b>         | <b>0,17 \$</b>         | <b>0,15 \$</b>      | <b>0,14 \$</b>     |



# LOISIR ET CULTURE

|                                                     | Prévisions budgétaires |                     |                     |
|-----------------------------------------------------|------------------------|---------------------|---------------------|
|                                                     | 2021                   | 2022                | 2023                |
| <b>DÉPENSES</b>                                     |                        |                     |                     |
| <b>Activités sportives</b>                          |                        |                     |                     |
| Administration                                      | 158 720 \$             | 77 241 \$           | 113 366 \$          |
| Centre Aqua-Spec                                    | 164 714 \$             | 93 592 \$           | 5 143 \$            |
| Centre sportif André-Dubé                           | 217 551 \$             | 244 294 \$          | 235 861 \$          |
| Complexe sportif Allaire                            | - \$                   | 25 997 \$           | 30 175 \$           |
| Piscine                                             | 101 105 \$             | 357 138 \$          | 394 793 \$          |
| Parcs et terrains de jeux                           | 185 876 \$             | 197 790 \$          | 236 048 \$          |
| Exposition et foire                                 | 23 175 \$              | 13 128 \$           | 13 661 \$           |
| Curling et Club de ski de fond                      | 49 312 \$              | 57 027 \$           | 59 640 \$           |
| Spinning                                            | 7 084 \$               | 7 213 \$            | 7 420 \$            |
| Immobilisations                                     | 20 000 \$              |                     | - \$                |
| Remboursement Fonds de roulement (Annexe C)         | 48 271 \$              | 48 269 \$           | 51 342 \$           |
| Service de dette Loisirs et Culture (Annexe C)      | 260 211 \$             | 134 112 \$          | 151 814 \$          |
| <b>Total des dépenses des activités sportives</b>   | <b>1 236 019 \$</b>    | <b>1 255 801 \$</b> | <b>1 299 263 \$</b> |
| <b>Activités culturelles</b>                        |                        |                     |                     |
| Administration                                      | 67 916 \$              | 73 046 \$           | 61 670 \$           |
| Centre socio-culturel                               | 40 296 \$              | 52 843 \$           | 47 323 \$           |
| Bibliothèque                                        | 50 952 \$              | 53 756 \$           | 51 042 \$           |
| Commission des loisirs                              | 16 840 \$              | 16 500 \$           | 25 500 \$           |
| <b>Total des dépenses des activités culturelles</b> | <b>176 004 \$</b>      | <b>196 145 \$</b>   | <b>185 535 \$</b>   |
| <b>Total des dépenses</b>                           | <b>1 412 023 \$</b>    | <b>1 451 946 \$</b> | <b>1 484 798 \$</b> |
| <b>REVENUS</b>                                      |                        |                     |                     |
| Location                                            |                        |                     |                     |
| Centre socio-culturel                               | (26 486) \$            | (26 671) \$         | (28 050) \$         |
| Complexe sportif Allaire                            | (8 000) \$             | (4 000) \$          | (7 000) \$          |
| Centre sportif André-Dubé                           | (55 018) \$            | (48 024) \$         | (48 283) \$         |
| Piscine                                             | (30 000) \$            | (34 000) \$         | (41 500) \$         |
| Terrain de jeux                                     | (1 500) \$             | (1 500) \$          | (2 500) \$          |
| Curling                                             | (8 873) \$             | (8 936) \$          | (11 313) \$         |
| Commission des loisirs - camps de jours             | (15 000) \$            | (15 000) \$         | (15 200) \$         |
| Quote-part (Paroisse et Belcourt)                   | (268 676) \$           | (268 862) \$        | (310 043) \$        |
| Subvention MLS                                      | (3 412) \$             |                     | - \$                |
| Autres (Annexe A)                                   | (381 784) \$           | (381 734) \$        | (344 472) \$        |
| <b>Total des revenus</b>                            | <b>(798 749) \$</b>    | <b>(788 727) \$</b> | <b>(808 361) \$</b> |
| <b>TOTAL</b>                                        | <b>613 274 \$</b>      | <b>663 219 \$</b>   | <b>676 437 \$</b>   |
| <b>Coût par 100 \$ d'évaluation</b>                 | <b>0,32 \$</b>         | <b>0,30 \$</b>      | <b>0,31 \$</b>      |
| <b>BUDGET 2023</b>                                  | <b>9</b>               |                     |                     |





# CONCLUSION

L'année 2023 sera un budget équilibré de 7 650 838 \$ que nous vous présentons ce soir, soit une augmentation de 1,72 % comparativement à celui de l'année 2022 qui était de 7 521 813 \$. L'augmentation du budget est due principalement à l'augmentation vertigineuse du coût de la vie qui s'est répercuté sur les services. Particulièrement en raison de l'augmentation du prix du carburant ainsi que le coût des matériaux.

Pour l'année 2023, le conseil municipal a travaillé très fort pour ne pas trop affecter le portefeuille de ses citoyens afin de maintenir les mêmes services qu'auparavant.

Cependant, nous avons été dans l'obligation d'augmenter le taux du service de déneigement de 1 \$ par mètre linéaire pour le secteur urbain, ce qui représente une augmentation moyenne de 1,2 %. Afin d'atténuer l'augmentation du carburant, nous avons été dans l'obligation d'augmenter le nombre de tronçons où la neige sera déposée sur les côtés. Pour les secteurs de villégiature du Lac Faillon et du Millage 20, l'augmentation pour ce service passera de 186,29 \$ à 250 \$ par propriété.

De plus, nous avons affecté une augmentation de 0,01 \$ du 100 \$ d'évaluation pour toutes les catégories d'immeubles.

Au global, pour une maison moyenne évaluée à 120 782 \$, les changements apportés à la taxation représentent une hausse de 13,56 \$, soit 1,7 % d'augmentation et nous allons aussi maintenir la possibilité de payer les comptes de taxes en 3 versements.

Également, une somme de 1 050 333 \$ sera consacrée au remboursement de la dette en 2023, soit l'équivalent de 13,7 % du budget total. Au 31 décembre 2022, la dette à long terme de la Ville s'élèvera à 7 930 300 \$, soit une diminution de 134 800 \$ par rapport à 2021.

# CONCLUSION



En 2022, nous avons débuté les activités au Complexe sportif Allaire avec la piscine et les différents plateaux que nous avons rendu disponible au maximum. Nous tenons à souligner la collaboration du Centre de services scolaire de l'Or-et-des-Bois qui nous a permis de pouvoir finaliser l'entente mutuelle afin de permettre aux citoyens et aux organismes d'avoir des services améliorés, mais également par la présence de notre équipe d'appariteurs sur place en soirée et la fin de semaine.

De plus, nous avons lancé notre campagne d'attractivité au sommet du Mont-Bell qui se poursuivra en 2023. Nous souhaitons que tous nos citoyens soient des ambassadeurs pour faire valoir nos services et notre qualité de vie afin d'attirer de nouveaux citoyens.

J'aimerais féliciter les employés municipaux qui quotidiennement servent la population, donnent un service de qualité et qui, jour après jour, contribuent à l'amélioration de notre qualité de vie à tous. Aussi, j'aimerais remercier les élus de leur travail au cours de la dernière année.

Également, merci aux organismes paramunicipaux et leurs nombreux bénévoles qui sont des rouages importants de la prestation de services livrés aux citoyens et aux citoyennes.

Enfin, merci à la population qui contribue positivement à l'avancement de notre belle communauté!

Les membres du conseil ainsi que les employés municipaux se joignent à moi pour vous souhaiter une très belle année 2023!

# REVENUS NON RÉPARTIS PAR SERVICE

|                                             | Prévisions budgétaires |                     |                     |
|---------------------------------------------|------------------------|---------------------|---------------------|
|                                             | 2021                   | 2022                | 2023                |
| <b>Revenus non répartis par service</b>     |                        |                     |                     |
| Transfert gouvernemental                    |                        |                     |                     |
| Édifice fédéral                             | 9 246 \$               | 10 141 \$           | 10 908 \$           |
| Édifice provincial                          | 43 849 \$              | 50 937 \$           | 63 600 \$           |
| Centre de santé                             | 85 426 \$              | 75 742 \$           | 94 819 \$           |
| École                                       | 156 920 \$             | 240 818 \$          | 158 699 \$          |
| Compensation terre publique                 | 433 845 \$             | 433 850 \$          | 433 850 \$          |
| Péréquation                                 | 935 197 \$             | 879 728 \$          | 667 154 \$          |
| Compensation remboursement TVQ              | 23 874 \$              | 38 528 \$           | 47 488 \$           |
| Compensation Covid                          | 46 398 \$              |                     | - \$                |
| Loyer                                       | 51 494 \$              | 52 762 \$           | 52 839 \$           |
| MRC - Ressource naturelle et PMR            | 100 000 \$             | 100 000 \$          | 100 000 \$          |
| Intérêt de taxes et banque                  | 45 950 \$              | 44 969 \$           | 91 250 \$           |
| Divers et recouvrables                      | 45 941 \$              | 46 516 \$           | 54 380 \$           |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>1 978 140 \$</b>    | <b>1 973 991 \$</b> | <b>1 774 987 \$</b> |
| Taxes municipales à payer                   | 2 579 121 \$           | 2 741 277 \$        | 2 793 510 \$        |
| par 100 \$ d'évaluation/territoire Ville    | 0,66 \$                | 0,66 \$             | 0,67 \$             |
| par 100 \$ d'évaluation/service de la dette | 0,69 \$                | 0,59 \$             | 0,59 \$             |
| Rôle d'évaluation en millions               | 185 728 500 \$         | 213 308 700 \$      | 210 826 400 \$      |

*La répartition de ces revenus divers est appliquée selon le pourcentage total que le service occupe dans le budget total.*



# PROGRAMME TRIENNAL DE DÉPENSES EN IMMOBILISATIONS

| PROGRAMME TRIENNAL DE DÉPENSES EN IMMOBILISATIONS |                       |                     |                     |                      |
|---------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
|                                                   | Années de réalisation |                     |                     | Total                |
|                                                   | 2023                  | 2024                | 2025                |                      |
| <b>Projets</b>                                    |                       |                     |                     |                      |
| Réfection de rues                                 | 1 490 000 \$          | 225 000 \$          | 5 125 000 \$        | 6 840 000 \$         |
| Machinerie et équipement                          | 1 230 000 \$          | 630 000 \$          | 485 000 \$          | 2 345 000 \$         |
| Bâtiment                                          | 1 000 000 \$          | 2 500 000 \$        | 2 500 000 \$        | 6 000 000 \$         |
| Ameublement et équipement                         | 15 000 \$             | 20 000 \$           | 15 000 \$           | 50 000 \$            |
| Hygiène du milieu                                 | 2 153 500 \$          | 200 000 \$          | 400 000 \$          | 2 753 500 \$         |
| Urbanisme/industrie/commerce                      | 15 000 \$             | 15 000 \$           |                     | 30 000 \$            |
| Loisirs                                           | 15 000 \$             | 425 000 \$          | 100 000 \$          | 540 000 \$           |
| <b>TOTAL</b>                                      | <b>5 918 500 \$</b>   | <b>4 015 000 \$</b> | <b>8 625 000 \$</b> | <b>18 558 500 \$</b> |

| MODE DE FINANCEMENT  |                      |
|----------------------|----------------------|
| Fonds de roulement   | 295 000 \$           |
| Emprunt à long terme | 7 727 000 \$         |
| Subvention           | 9 936 500 \$         |
| Opérations courantes | 385 000 \$           |
| Autres municipalités |                      |
| Surplus accumulé     | 215 000 \$           |
| <b>TOTAL</b>         | <b>18 558 500 \$</b> |

# REMBOURSEMENT DE LA DETTE À LONG TERME

|                                  | Prévisions budgétaires |                   |                     |
|----------------------------------|------------------------|-------------------|---------------------|
|                                  | 2021                   | 2022              | 2023                |
| Remboursement de billets         | 833 500 \$             | 753 800 \$        | 750 800 \$          |
| Subvention à recevoir            | (175 949) \$           | (175 949) \$      | (89 962) \$         |
| Intérêt sur billets              | 209 391 \$             | 181 319 \$        | 151 429 \$          |
| Intérêt sur emprunt temporaire   | 5 500 \$               | 5 500 \$          | 5 500 \$            |
| Remboursement Fonds de roulement | 152 524 \$             | 178 628 \$        | 213 231 \$          |
| Frais de financement             | 12 413 \$              | 12 413 \$         | 19 335 \$           |
| <b>TOTAL</b>                     | <b>1 037 379 \$</b>    | <b>955 711 \$</b> | <b>1 050 333 \$</b> |

|                                                    |        |        |        |
|----------------------------------------------------|--------|--------|--------|
| % du remboursement de la dette sur le budget total | 17,92% | 12,71% | 13,73% |
|----------------------------------------------------|--------|--------|--------|

## Dettes à long terme

|                  |              |
|------------------|--------------|
| 31 décembre 2001 | 6 374 107 \$ |
| 31 décembre 2002 | 5 963 939 \$ |
| 31 décembre 2003 | 5 526 999 \$ |
| 31 décembre 2004 | 4 750 304 \$ |
| 31 décembre 2005 | 5 933 042 \$ |
| 31 décembre 2006 | 5 469 830 \$ |
| 31 décembre 2007 | 4 978 933 \$ |
| 31 décembre 2008 | 4 636 280 \$ |
| 31 décembre 2009 | 4 078 814 \$ |
| 31 décembre 2010 | 6 499 003 \$ |
| 31 décembre 2011 | 7 828 080 \$ |
| 31 décembre 2012 | 7 171 326 \$ |
| 31 décembre 2013 | 6 824 556 \$ |
| 31 décembre 2014 | 7 025 597 \$ |
| 31 décembre 2015 | 6 386 736 \$ |
| 31 décembre 2016 | 8 669 446 \$ |
| 31 décembre 2017 | 8 171 887 \$ |
| 31 décembre 2018 | 8 615 634 \$ |
| 31 décembre 2019 | 9 811 689 \$ |
| 31 décembre 2020 | 8 848 200 \$ |
| 31 décembre 2021 | 8 665 100 \$ |
| 31 décembre 2022 | 7 930 300 \$ |

# COÛT DES SERVICES PAR 100 \$ D'ÉVALUATION

|                                               | Prévisions budgétaires |                |                |
|-----------------------------------------------|------------------------|----------------|----------------|
|                                               | 2021                   | 2022           | 2023           |
| Administration générale                       | 0,43 \$                | 0,37 \$        | 0,35 \$        |
| Protection publique                           | 0,16 \$                | 0,15 \$        | 0,16 \$        |
| Transport routier                             | 0,45 \$                | 0,40 \$        | 0,39 \$        |
| Hygiène du milieu                             | (0,18) \$              | (0,12) \$      | (0,09) \$      |
| Urbanisme - industriel - tourisme - logements | 0,17 \$                | 0,15 \$        | 0,14 \$        |
| Loisir et culture                             | 0,32 \$                | 0,30 \$        | 0,31 \$        |
| <b>TOTAL</b>                                  | <b>1,35 \$</b>         | <b>1,25 \$</b> | <b>1,26 \$</b> |

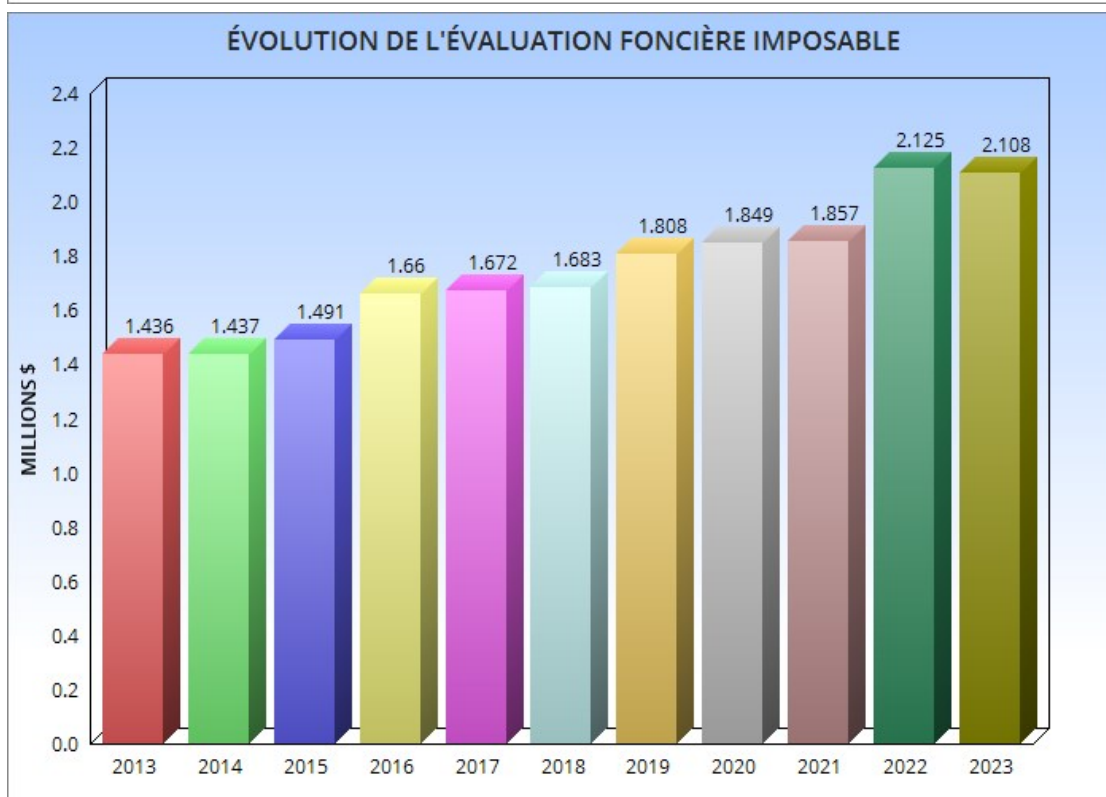
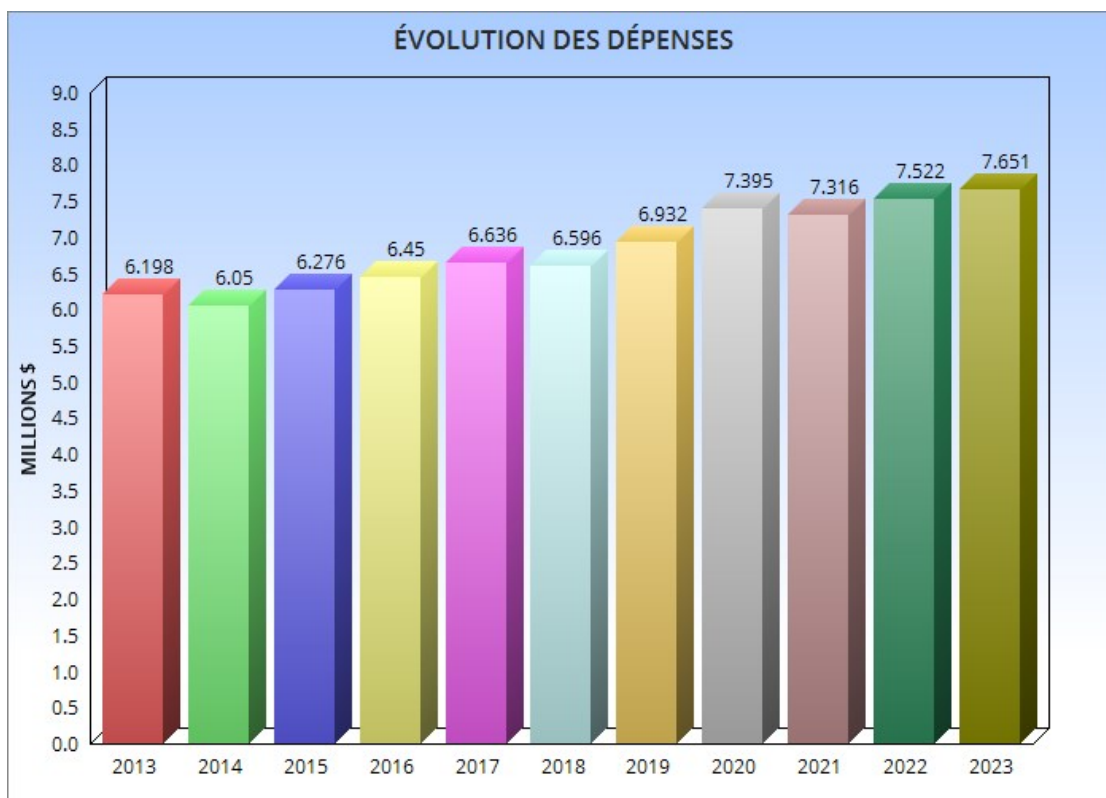
## VUE GLOBALE DES DÉPENSES PAR SECTEUR

|                                                      | Prévisions budgétaires |                     |                     |
|------------------------------------------------------|------------------------|---------------------|---------------------|
|                                                      | 2021                   | 2022                | 2023                |
| Administration générale                              | 1 439 708 \$           | 1 434 450 \$        | 1 405 916 \$        |
| Protection publique                                  | 549 237 \$             | 569 090 \$          | 577 613 \$          |
| Transport routier                                    | 1 537 177 \$           | 1 567 825 \$        | 1 623 248 \$        |
| Hygiène du milieu                                    | 1 192 312 \$           | 1 275 105 \$        | 1 276 950 \$        |
| Urbanisme, industriel, tourisme et logements         | 438 460 \$             | 436 444 \$          | 402 136 \$          |
| Loisir et culture                                    | 1 083 541 \$           | 1 269 565 \$        | 1 281 642 \$        |
| Dépenses en immobilisations                          | 38 311 \$              |                     | 33 000 \$           |
| Remboursement de dette à long terme et autres dettes | 1 037 379 \$           | 955 711 \$          | 1 050 333 \$        |
| <b>TOTAL</b>                                         | <b>7 316 125 \$</b>    | <b>7 508 190 \$</b> | <b>7 650 838 \$</b> |

## VUE GLOBALE DES REVENUS PAR SECTEUR

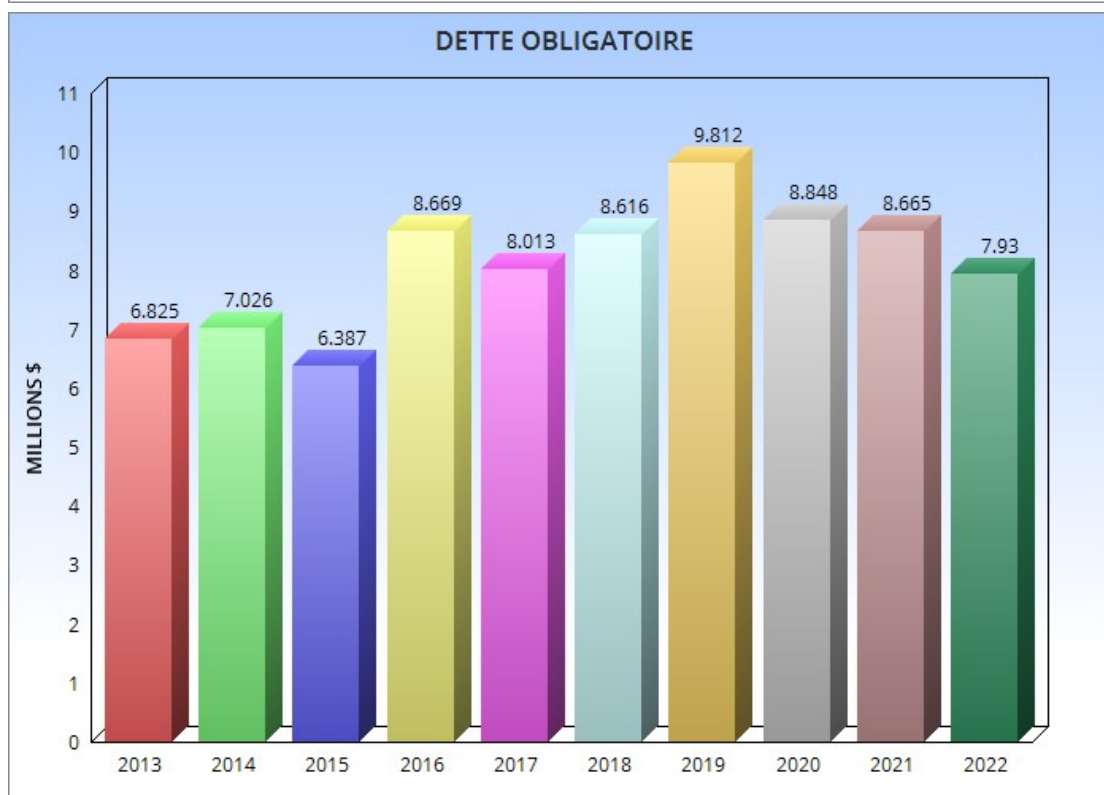
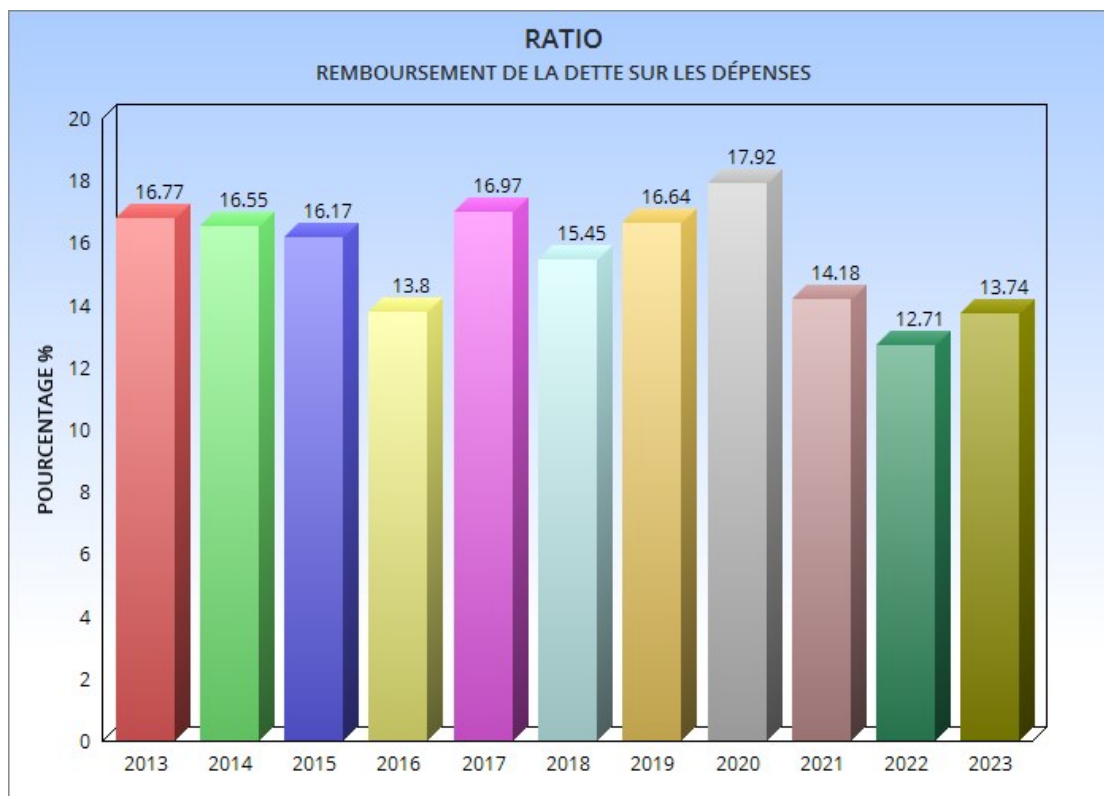
|                                          | Prévisions budgétaires |                     |                     |
|------------------------------------------|------------------------|---------------------|---------------------|
|                                          | 2021                   | 2022                | 2023                |
| Sources locales (taxation)               | 4 336 799 \$           | 4 493 898 \$        | 4 587 155 \$        |
| Compensation tenant lieu de taxes        | 736 154 \$             | 818 047 \$          | 786 725 \$          |
| Services rendus à d'autres municipalités | 423 243 \$             | 457 222 \$          | 529 474 \$          |
| Autres services rendus (location)        | 323 573 \$             | 323 928 \$          | 333 305 \$          |
| Revenus de sources locales               | 132 050 \$             | 146 069 \$          | 253 250 \$          |
| Transfert inconditionnel                 | 1 005 469 \$           | 918 256 \$          | 714 642 \$          |
| Transfert conditionnel                   | 358 837 \$             | 364 393 \$          | 446 287 \$          |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>7 316 125 \$</b>    | <b>7 521 813 \$</b> | <b>7 650 838 \$</b> |

# RENSEIGNEMENTS STATISTIQUES

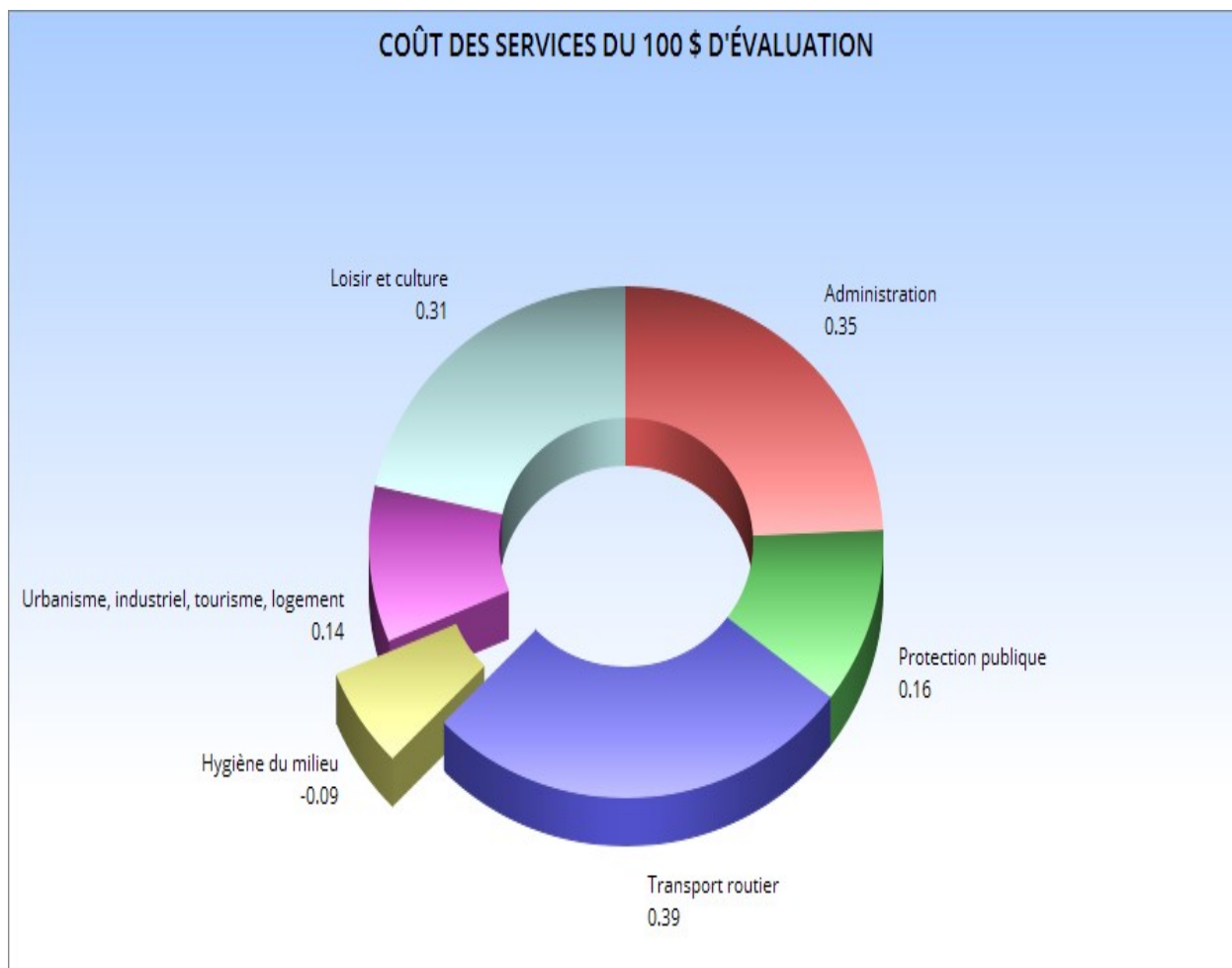




# RENSEIGNEMENTS STATISTIQUES



# RENSEIGNEMENTS STATISTIQUES



# VOTRE CONSEIL MUNICIPAL 2021-2025



*De gauche à droite*

*Mme Marie-Pier Pelletier, conseillère du quartier n° 5, M. René Paquin, conseiller du quartier n° 2, Mme Francine Trottier, conseillère du quartier n° 1, Mme Nathalie-Ann Pelchat, mairesse, Mme Véronique Perrier, conseillère du quartier n° 6, M. Danio Fournier, conseiller du quartier n° 4 et Mme Louise Allaire, conseillère du quartier n° 3*





# SENNETERRE

VIVRE **SIMPLEMENT** | S'ACCOMPLIR **PLEINEMENT**